

Budgetsæsonen står for døren. Hvad skal dit budget indeholde?

Af Vibeke Hjorslev Rasmussen

Et budget er mere end bare tal. Og det kan udarbejdes med flere forskellige formål. Derfor bør du, før du går i gang med budgettet, som det første overveje, med hvilket formål du udarbejder det.

Er budgettet tænkt som dit eget styringsværktøj i løbet af budgetåret til at følge realiserede resultater i forhold til det budgetterede? Eller er det tænkt som et materiale, der primært skal anvendes i dit pengeinstitut – og gerne med det formål at forbedre dine lånevilkår?

Mange anvender budgettet som udgangspunkt for en dialog med pengeinstituttet om vilkårene for bedriftens engagement med banken. Vil du optimere resultatet, er det vigtigt for dig at vide, hvilke informationer pengeinstitutterne især finder afgørende.

Budgettets kommentarsæt

Dit budgets kommentarsæt demonstrerer dine evner som landmand og leder af virksomheden. Derfor skal det indeholde lige netop de beskrivelser og kommentarer, som banken gerne vil se dig tage stilling til som ejer af landbrugsvirksomheden.

Et godt budget – set med bankens briller

Naturligvis er pengeinstitutterne først og fremmest interesserede i årets budgetterede resultat. Du kan derfor med fordel indlede kommentarsættet med at vise det budgetterede resultat, en konklusion på budgettet og en vurdering af resultatet. Vurderingen må meget gerne indeholde en sammenligning med indeværende års forventede resultat, så der er et sammenligningsgrundlag.

Du bør desuden komme ind på væsentlige problemstillinger, som afdækkes i budgettet. Viser budgettet, at afdrag og afskrivninger ikke står i forhold til hinanden, eller at likviditet bliver en knap ressource, da bør du kommentere disse forhold i vurderingen af budgettet. Sådan fortæller du dit pengeinstitut, at du er klar over de væsentligste udfordringer, du som ejer og låntager står overfor.

Brug budgettet til at vise lederskab

Som virksomhedsejer kan du også med fordel benytte kommentarsættet til at udvise lederskab, fordi det er det, dit pengeinstitut ønsker at se fra dig og bedømmer dig på. I praksis vil det sige, at du i kommentarsættet beskriver din virksomheds status, dine strategiske målsætninger for de kommende år, samt en status på de strategiske mål, du har arbejdet med i det forløbne år. Du kan sikre, at du udviser lederskab i din virksomhedsbeskrivelse ved selv at skrive den. Dermed demonstrerer du ejerskab til budgettet, hvilket pengeinstitutterne ligeledes efterlyser.

Sæt dagsordenen for mødet med pengeinstituttet

Dit arbejde med virksomhedsbeskrivelsen kan i høj grad medføre en øget bevidsthed i banken om, hvilke opgaver der er på bedriften. Samtidig vil din aktive medvirken i virksomhedsbeskrivelsen og prioritering af årets fokusområder ofte betyde, at du selv får mulighed for at sætte dagsordenen for mødet med

pengeinstituttet. Det bliver dine egne ord og egne prioriteringer, der tages udgangspunkt i - fremfor en dagsorden styret af pengeinstituttet.

2887

3 gode råd (300)

- Et budget er en virksomhedsbeskrivelse, en beskrivelse af de strategiske målsætninger for det kommende år samt en status på de strategiske mål, som du har arbejdet på i det forgangne år.
- En beskrivelse af og stillingstagen til de kritiske faktorer, der indgår som forudsætninger for budgettets indtjeningsmål.
- Nøgletal, som pengeinstituttet bruger i vurdering af dit engagement. Og historik over udviklingen i nøgletallene

Faktaboks (345)

I budgettet beskriver du virksomheden, de strategiske målsætninger for det kommende år samt en status på de strategiske mål, du har arbejdet på i det forgangne år. Du bør også beskrive og forholde dig til de kritiske faktorer, der indgår som forudsætninger for dit budgets indtjeningsmål. Med et sådant budget viser du lederskab over for banken.

3 gode råd (292)

- Lad kommentarsæt indeholde det budgetterede resultat, en konklusion på budgettet og en vurdering af resultatet
- Beskriv din virksomheds status, dine strategiske mål og status på indeværende års strategiske mål
- Medtag de nøgletal, som pengeinstituttet bruger i vurderingen af dit engagement